

**ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ ТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ ИХ
СНИЖЕНИЯ**

**POTENTIAL THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF A
TRANSPORT COMPANY AND WAYS TO REDUCE THEM**

Поздеева О.Г.,

кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО «УрГЭУ», г. Екатеринбург, Россия

Аннотация: в данной статье рассматриваются наиболее вероятные потенциальные угрозы экономической безопасности транспортного предприятия. В нестабильной экономической ситуации, отягощенной необходимостью кардинально менять транспортные маршруты, мониторинг возможных угроз и поиск путей их снижения является актуальнейшей задачей для любого предприятия, осуществляющего деятельность в сфере грузовых и пассажирских перевозок.

Abstract: his article discusses the most likely potential threats to the economic security of a transport enterprise. In an unstable economic situation, burdened by the need to radically change transport routes, monitoring possible threats and finding ways to reduce them is an urgent task for any enterprise operating in the field of freight and passenger transportation.

Ключевые слова: экономическая безопасность, угрозы, эффективность, устойчивое функционирование, транспортное предприятие.

Keywords: economic security, threats, efficiency, sustainable operation, transport enterprise.

В современных условиях ведения бизнеса, характеризующихся кризисными ситуациями, а также нестабильностью в политической сфере, несогласованностью и несовершенством нормативно-правовой базы, жесткой конкуренцией на первый план выходит потребность в выявлении и оценке угроз экономической безопасности предприятий в сфере оказания транспортных услуг.

В связи с этим возрастает потребность в исследовании проблематики устойчивого функционирования транспортного предприятия на основе разработки механизмов повышения его экономической безопасности.

Актуальность выбранной темы исследования обуславливается рядом обстоятельств: во-первых, формированием новых подходов в сфере экономических, политических и военных отношений стран мирового сообщества; во-вторых, осложнением внутриэкономических и социально-политических проблем в стране, в результате чего обостряется социальная

напряженность в обществе и происходит определенная дестабилизация экономических основ национальной безопасности; в-третьих, необходимостью нейтрализации внешних и внутренних угроз экономической безопасности транспортного предприятия.

По мнению Стяпина А.С. «безопасность является необходимой для функционирования и развития экономической системы и неотъемлемой качественной и количественной характеристикой любого объекта» [7, с. 7].

Экономическая безопасность сферы грузового и пассажирского транспорта важна для устойчивой и эффективной работы, как отдельных хозяйствующих субъектов, так и для экономики Российской Федерации в целом.

Исследователи-экономисты по-разному трактуют понятие экономической безопасности транспортного предприятия.

Сергеева И. А. предоставляет следующее определение экономической безопасности транспортного предприятия: «Экономическая безопасность транспортного предприятия представляет собой состояние наиболее результативного применения корпоративных ресурсов с целью предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования, как в настоящее время, так и в будущем» [6, с. 45].

Фокина О. М. экономической безопасностью транспортного предприятия называет комплекс свойств состояния производственной подсистемы предприятия, которая обеспечивает вероятность достижения целей всей системы [9, с. 125].

Попов М. В. под экономической безопасностью транспортного предприятия понимает «количественную и качественную характеристику свойств предприятия, отражающую способность самовыживания и развития в условиях появления внешней и внутренней экономической угрозы» [4, с. 115].

Суглобов А. Е. экономической безопасностью транспортного предприятия называет «организованную совокупностью специальных органов, служб, средств, методов, мероприятий, которые обеспечивают защиту жизненно необходимых интересов личности, транспортного предприятия, государства от внутренних и внешних угроз» [8, с. 32].

Одинцова Н. А. под экономической безопасностью транспортного предприятия понимает «состояние наиболее результативного применения корпоративных ресурсов с целью предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования, как в настоящее время, так и в будущем» [3, с.32].

Обеспечение экономической безопасности, по мнению Родионовой Л.Н., возможно при достижении основной цели – обеспечение устойчивого и максимально результативного функционирования предприятия, как в настоящее время, так и обеспечение высокого потенциала развития в будущем [5, с. 12].

Несмотря на определенные различия, практически все специалисты делают акцент на необходимости предотвращения угроз, что позволит

обеспечить устойчивое и максимально результативное функционирование транспортного предприятия, как в настоящее время, так и развития высокого потенциала в будущем.

Ключевой задачей транспортного предприятия является удовлетворение потребностей хозяйствующих субъектов, населения в сфере пассажирских и грузовых перевозок, как по стране, так и за её пределами. В условиях экономических санкций, разрыва сложившихся транспортных маршрутов, необходимости поиска новых партнеров и налаживании новых маршрутов особенно актуальным становится выявление угроз экономической безопасности для транспортных предприятий.

Для того чтобы исключить возможные угрозы для транспортного предприятия, необходимо в рамках управления его деятельностью учитывать влияние разнообразных внешних и внутренних условия.

Условия обеспечения экономической безопасности транспортного предприятия, это условия (экономические, социальные, коммерческие и логистические), на основе которых обеспечивается безопасность.

К экономическим условиям экономической безопасности транспортного предприятия относятся: предложение услуг предприятия и спрос на них; виды услуг, которые могут приобрести покупатели; объем денежных средств, которые покупатели могут истратить на данные услуги.

К социальным условиям экономической безопасности транспортного предприятия относятся: численность населения и их социальный уровень; наличие реальных располагаемых доходов населения; уровень рождаемости населения.

К коммерческим и логистическим условиям экономической безопасности транспортного предприятия относятся: приемлемый уровень цен для населения; требуемый перечень услуг; наличие мероприятий по стимулированию покупательского спроса (размер скидок на оказываемые услуги); приемлемый сервис по доставке грузов до потребителей (сроки доставки, стоимости доставки) [2, с. 184].

Эффективное управление экономической безопасностью транспортного предприятия невозможно без постоянного мониторинга потенциальных рисков, как во внешней, так и во внутренней деловой среде транспортного предприятия.

В числе рисков экономической безопасности в сфере перевозочной деятельности можно выделить: «снижение уровня безопасности перевозочного процесса, обусловленного недостаточным уровнем надежности эксплуатируемой техники; высокий физический и моральный износ материально-технической базы вследствие низких темпов обновления и снижения инвестиционной активности; снижение эффективности организации и управления перевозочным процессом ввиду недостаточного внедрения современных элементов технологического уклада и прежде всего – современных информационных технологий; дорожно-транспортные происшествия; задержка сроков поставок грузов» [1, с. 115].

В условиях кардинальных изменений бизнес-среды к наиболее вероятным угрозам экономической безопасности для транспортного предприятия можно отнести:

1) рост кредиторской задолженности, что приводит к увеличению зависимости транспортного предприятия от заемных средств, ухудшению финансового положения и в целом имеет негативный характер для экономической безопасности предприятия;

2) рост дебиторской задолженности, что может быть связано с увеличением числа невыплаченных своевременно авансов, оплаты стоимости услуг транспортного предприятия, так как партнеры и клиенты транспортного предприятия длительное время могут оттягивать момент погашения дебиторской задолженности. Кроме того, рост дебиторской задолженности предприятия свидетельствует о несвоевременной оплате услуг, отсутствии авансовых переводов. Повышение дебиторской задолженности имеет негативные характеристики для экономической безопасности, что связано с сокращением платежеспособности транспортного предприятия, так как для погашения собственных займов и поддержания работоспособности предприятия требуется изымать денежные средства из оборота;

3) сокращение оборачиваемости оборотных активов и рентабельности активов оказывает отрицательное влияние на прибыль предприятия, рост себестоимости и издержек.

4) рост износа и выбытие основных средств негативно влияет на объем продаж услуг, уровень специализации компании.

5) сокращение фондоотдачи снижает объемы продаж услуг, как итог ухудшает финансовые результаты деятельности предприятия.

6) увеличение текучести персонала, не позволяет сформироваться команде, снижает корпоративный дух, приводит к сокращению производительности труда и эффективности работы всего транспортного предприятия. Сокращение уровня оплаты труда, рост количества уволенных по собственному желанию или за нарушение трудовой дисциплины влияет на качество работы предприятия, мотивацию других работников, понижает командный дух.

7) снижение ликвидности оказывает влияние на выручку транспортного предприятия и его платежеспособность.

Таким образом, угрозы экономической безопасности транспортного предприятия большое влияние оказывают на выручку, себестоимость, прибыль и дальнейшее развитие предприятия. Потенциальные угрозы экономической безопасности транспортного предприятия приводят к возникновению проблем, которые можно решать следующими путями.

Проблему роста кредиторской задолженности рекомендуем решать при помощи следующих мероприятий: при заключении договоров необходимо согласовывать наиболее выгодные для предприятия условия, контролировать контрагентов и обеспечивать своевременную оплату и оказание услуг, создать

документ, в котором будут прописан период и порядок работы с дебиторской и кредиторской задолженностью.

Проблему роста дебиторской задолженности можно решать при помощи страхования дебиторской задолженности, введения штрафных санкций за просрочку платежа, формирования документа, в котором будут прописан период и порядок работы с дебиторской и кредиторской задолженностью, разработки бонусной системы для клиентов (системы скидок), которые вносят полную оплату услуг.

Проблему сокращения оборачиваемости оборотных активов поможет решить регулярный мониторинг коэффициента оборачиваемости с целью своевременного выявления проблемы, увеличение собственного капитала посредством роста выручки и рентабельности продаж.

Проблему сокращения рентабельности активов можно устранить, оптимизировав затраты по оплате труда при помощи аутсорсинга, открыв новое направление продаж услуг.

Проблему роста износа и выбытия основных средств рекомендуется решать при помощи формирования графика проведения технического обслуживания, модернизации существующих основных фондов, регулярного проведения технического обслуживания транспортных средств.

Проблему сокращения фондоотдачи можно решить при помощи регулярного проведения технического обслуживания транспортных средств, увеличения коэффициента сменности работы транспортных средств.

Для сокращения текучести персонала необходимо ужесточить подбор персонала, внедрить проведение испытательного срока для специалистов, разработать систему мотивации и роста для новых сотрудников, использовать премирование специалистов отдела персонала за трудоустройство компетентного специалиста, регламентировать управление кадровым составом, использовать повышение квалификации сотрудников, разработать систему премирования, подбора специалистов.

Проблему сокращения уровня оплаты труда рекомендуем решать при помощи развития деятельности предприятия, поиска новых клиентов, с целью увеличения выручки и чистой прибыли и, как следствие, заработной платы, регламентации управления кадровым составом, повышения квалификации сотрудников и разработки системы премирования.

Проблему роста количества уволенных по собственному желанию и за нарушение трудовой дисциплины требуется решать при помощи ужесточения подбора кадров, введения испытательного срока для специалистов, разработки системы мотивации и роста для новых сотрудников, премирования специалистов отдела персонала за трудоустройство компетентного специалиста, регламентации управления кадровым составом, повышения квалификации сотрудников, разработки системы премирования, подбора специалистов.

Проблему снижения ликвидности поможет решить регулярный мониторинг ликвидности (формирование графика мониторинга ликвидности с

целью своевременного выявления проблем), регламентация управления ликвидностью (правила, период, мероприятия), сокращение дебиторской задолженности.

Таким образом, основными направлениями устранения имеющихся угроз экономической безопасности транспортного предприятия являются регламентация процессов подбора персонала, управления дебиторской и кредиторской задолженностью, а также контроль показателей коэффициента оборачиваемости оборотных активов, рентабельности активов, коэффициента износа, фондоотдачи, коэффициента выбытия основных средств.

Литература

1. Иволга А.Б. Экономическая безопасность и её составляющие как основа жизнедеятельности корпорации // Молодой ученый. 2017. №1. С. 113–116.
2. Ильиных А.С. Экономическая безопасность предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2016. №7. С. 183–186.
3. Одинцова Н.А. Особенности экономической безопасности субъектов хозяйствования // Вестник Таганрогского института управления и экономики. 2020. № 1 (29). С. 31-35.
4. Попов М.В., Каткова М.А., Манохина Н.В., Мамаева Л.Н. Экономическая безопасность. М.: Инфра-М, 2019. 576 с.
5. Родионова Л.Н. Экономическая безопасность: концепция, стандарты. М.: Русайнс, 2020. 32 с.
6. Сергеева И.А., Сергеев А.Ю. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия. Пенза: Издательство ПГУ, 2017. 124 с.
7. Стяпшин А.С. Экономическая безопасность в современных условиях // Индустриальная экономика. 2021. № 3. С. 6-11.
8. Суглобов А.Е., Хмелев С.А., Орлова Е.А. Экономическая безопасность предприятия. М.: Юнити, 2015. 639 с.
9. Фокина О.М., Соломка А.В. Экономика организации (предприятия). М.: КноРус, 2019. 486 с.

© Поздеева О.Г., 2022